



## 摩洛哥合作社:推动可持续的乡村未来

作者:ROOTS成员校晨涓

2025/06/11

导言:摩洛哥合作社的兴起

摩洛哥的合作社通过融合本土文化与农业知识,发展出具有创新性的社区经济模式,已成为推动包容性乡村发展的关键力量(Ihendyane, Aissaoui, Kadiri & Mansour, 2024)。以团结互助为核心价值,这些合作社积极吸纳农村人口,特别是小农户、女性和青年,为他们提供创收机会、拓展国内外市场渠道,并增强社会资本,实现经济与社会的双重赋能(农业发展署, 2008)。

几个世纪以来,摩洛哥女性不断传承并实践传统手工艺技艺,这些手工艺品蕴含着深厚的文化象征与地域特色(Aherrahrou, Ouhennou & Aajly, 2024)。然而,尽管这些技艺拥有丰富的审美价值与文化内涵,长期以来却大多局限于家庭领域,鲜少融入主流经济体系,其社会与经济价值也常被忽视与低估。

自20世纪90年代以来,随着女性合作社的兴起,局势逐渐发生转变。这些合作社打破了传统性别角色的桎梏,使女性从边缘走向前沿,成为推动当地经济的重要力量,进而促进了更具包容和可持续的乡村发展(Benarafa, 2025)。



摩洛哥政府在其更广泛的发展议程中，积极推动性别角色的重塑。自2005年启动的“国家人类发展倡议”(INDH)以为，已支持了超过22,000个项目，其中包括6,000多个合作社，将农村女性赋权置于国家发展的核心位置 (Benarafa, 2025)。

在此基础上，《绿色摩洛哥计划》(2008 - 2020年)积极推动合作社以及其他形式的社会与团结经济(SSE)发展，重点支持小农户、青年和女性群体。其第二大支柱聚焦小农经济，旨在减少贫困、改善农村生计。在“团结农业”框架下，摩洛哥共实施了989个项目，惠及73万人，实现植树造林面积438,455 公顷，建设加工单位450个，新增灌溉面积83,960公顷，铺设农村道路545公里(摩洛哥农业部, 2019年)。

这直接惠及以小农为主、社区为基础的合作社和广大女性群体。尽管官方报告未明确公布受益的女性合作社具体比例，但根据世界银行(2021)与联合国粮农组织(FAO, 2022)的研究，考虑到女性在该领域的广泛参与，女性主导的合作社或女性农户可能占据30%至40%的受益份额。她们主要获得财政支持、培训与能力建设机会，以及市场准入等方面的支持。

通过促进包容性增长，该计划确保女性和合作社在摩洛哥农业转型中发挥不可或缺的作用。值得一提的是，2014年颁布的《第112-12号法案》简化了合作社的设立和注册流程，将创始成员最低人数从7人降至5人，针对女性或青年主导的合作社，最低人数可降至2人(第112-12号法案, 2014年)。通过降低准入门槛、推动正规化和扩大参与面，这些政策共同促进了包容性增长，还促使合作社更易获得公共资金、享受有条件的税收减免及制度性支持，进一步强化了女性在摩洛哥乡村转型中的关键角色。

在有针对性的政策和社会动员的推动下，摩洛哥合作社领域取得了显著增长——合作社数量从2015年的15,735家(Angade, 2024)增长至2023年的53,856家(ODCO, 2023)。目前，这些合作社拥有超过60万名注册会员，其中女性和青年占据了相当大的比例(Angade, 2024)。特别是，女性主导的合作社在农产品加工、传统手工艺和天然化妆品等领域表现尤为突出，不仅有效提高了家庭收入，还发扬了创业精神，推动了社会经济发展。

尽管摩洛哥在法律和制度框架方面取得了一定进展，但要将这些进展转化为切实成果和观念上的转变仍面临诸多挑战。女性合作社成员仍需应对父权文化规范，在承担家庭责任的同时参与合作社工作，还要面对出行受限及土地使用需男性家庭成员同意等问题。要实现真正的变革，需要摩洛哥社会各方持续而协调的共同努力。

### 南南合作：中国代表团实地考察

在全球对可持续发展、女性经济赋权和农业生态创新日益关注的背景下，由国际民众合作协会(IAPC)组织的一支中国学者与企业代表团，于2025年4月前往摩洛哥北部开展了实地考察。此次访问作为2024年3月IAPC秘书处来访成果的重要延续，聚焦于推动中摩在南南合作框架下的深入交流与技术互鉴。代表团实地走访了得土安(Tetouan)和谢夫沙万(



Chefchaouen) 地区的多个合作社, 深入了解了这些地方性倡议的组织结构、运行机制及其在促进包容性农村发展方面的成效与经验。

本次考察旨在探索这些合作社如何利用当地资源与传统知识, 推动农村经济发展、增强女性赋权, 并为实现可持续发展目标(如性别平等和责任生产) 做出贡献。代表团亦希望借此机会, 为未来中摩间以及多边合作框架下的国际科研协作与支持机制奠定基础, 进一步推动双方在更广领域、更深层次的交流与合作。

### 一、Aghssane合作社:摩洛哥北部乡村创新与可持续发展的典范

[Aghssane合作社](#)位于摩洛哥得土安省Zaytoune Zarqa镇的Douar Mechrouha村, 在当地就业机会有限的背景下, 已成长为推动可持续乡村发展的典范。合作社经营着由五户家庭提供的3.5公顷土地, 除主要依靠本地原材料外, 还引入了辣木(*Moringa oleifera*)和马郁兰(*Origanum majorana*)等外来植物品种, 以及罗勒、百里香、月桂叶和薄荷等常见本地栽培草本植物。

合作社致力于赋权女性与青年, 通过技能培训、自主创业和强化社区在生产与营销环节中的主导权, 积极推动包容性增长。在农业生产中, 合作社摒弃化肥和农药, 全面采用有机方式, 致力于维护土壤肥力与生态系统的可持续平衡。

Aghssane合作社成功融合传统知识与现代技术, 成为乡村创新的典范。合作社并不依赖原材料的直接销售, 而是投资建设了干燥设备、蒸馏系统和冷压设施等增值加工基础设施, 从而提升当地收入并构建更具韧性、市场导向的乡村经济。

考察从干燥区开始, 介绍了四种不同的干燥方式:自然晾晒、太阳能干燥、空气热泵干燥和燃气干燥, 具体选用取决于植物原料的特性。在配有温控系统的冷压区, 主机每批可处理一吨原料, 另设有一台200升的小型装置, 专门用于处理玫瑰等娇嫩花类。每公斤玫瑰可提取约1.5升玫瑰纯露, 通过蒸汽蒸馏与水循环冷却系统进一步分离为精油与纯露。



参观干燥设施。供图:ROOTS成员校晨涓



蒸馏系统和冷压设备。供图:ROOTS成员校晨涓

加工完成后, 产品经过精心包装, 被妥善储存。Aghssane合作社还设有一个小型实验室, 用于质量控制和产品研发, 同时经营一家零售店, 直接销售其草本和美妆类的增值产品。



现场包装与储存设施。供图:ROOTS成员校晨涓



零售商店的产品。供图:ROOTS成员校晨涓

近年来, 合作社积极拓展芳香生态旅游, 新建了民宿设施, 用以接待游客并推广本地芳香植物文化。该民宿共三层, 墙面与楼梯装饰有精美的摩洛哥传统泽利杰 (Zellij) 图案, 颇具地方特色。一楼设有客房, 客房旁即是开敞而温馨的公共区域。入口旁设有内嵌式楼梯通往二楼, 二楼为舒适的用餐与休闲空间, 配有红砖墙面、温润木质装饰和串灯点缀, 以及洗手间。继续拾级而上, 楼梯通向屋顶露台, 可俯瞰周围群山与葱茏绿意, 视野极为开阔、景色宜人, 是欣赏自然静谧之美的理想之所。



公共区域合影。供图:ROOTS成员校晨涓



屋顶露台全景视野。供图:ROOTS成员校晨涓



屋顶露台全景视野。供图:ROOTS成员校晨涓

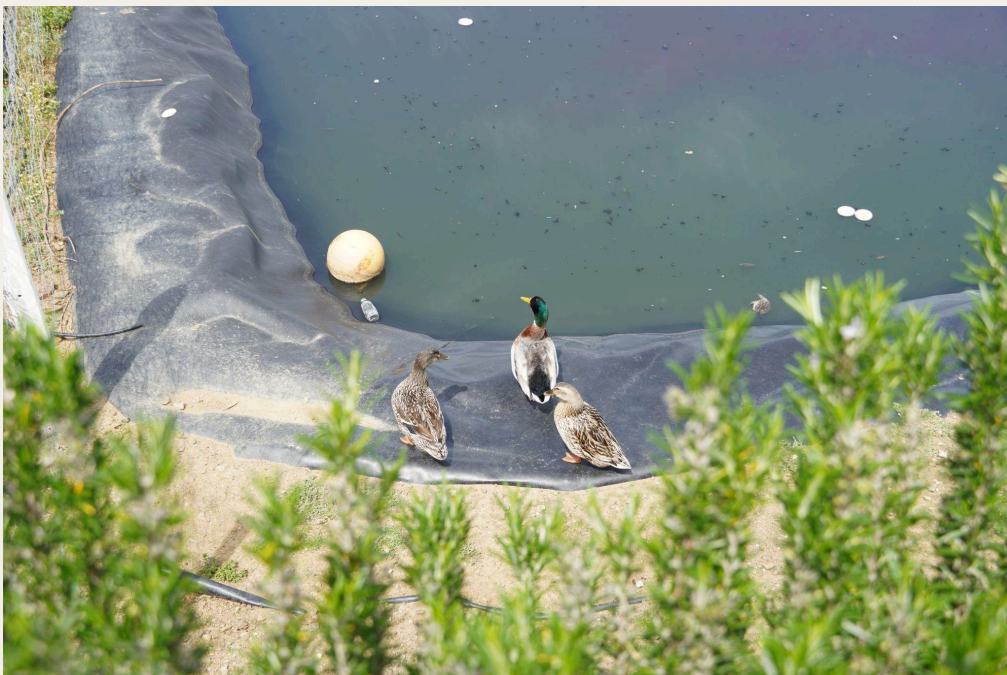
其他基础设施还包括育苗温室、水储罐和废水滞留池，充分展现了合作社对生态可持续发展的高度重视。



育苗温室。供图:ROOTS成员校晨涓



水储罐和废水滞留池。供图:ROOTS成员校晨涓



合作社养殖的鸭子在废水滞留池旁。供图:ROOTS成员校晨涓

更为重要的是, **Aghssane**合作社已将可再生能源融入其日常运营。合作社配备了一套并网光伏太阳能发电系统,总装机容量达**380**千瓦,由三台逆变器支持。该系统由政府出资建设,当地负责运行与维护,不仅大大降低了合作社的能源开支和碳排放,也推动了其能源独立自主化进程。



太阳能电池板与空气源热泵。供图:ROOTS成员校晨涓

然而,该地区面临多重社会经济挑战,长期贫困和高辍学率仍然是亟待解决的问题。土地资源有限,制约了农业生产,常常迫使许多家庭出售土地并迁往城市。由于农村学校缺乏寄宿设施,女孩在接受教育方面面临较大障碍。此外,日益上涨的交通费用以及根深蒂固的性别观念在很大程度上也限制了她们出行和发展机会。



Aghssane合作社成员与中国代表团合影。供图:ROOTS成员校晨涓

## 二、薪火相传:以家庭式合作社与摩洛哥乡村的未来



坐落于摩洛哥阿特拉斯山脉山脚下的[Raihan合作社](#)，诞生并非出于商业追求，而是源于一家人对土地与传统的深厚情感与共同愿景。从最初的梦想出发，它已成长为摩洛哥北部最具代表性的可持续家庭式农村企业模式之一。



Raihan合作社成员与中国代表团合影。供图:ROOTS成员校晨涓

Raihan合作社创立于得土安省，由一位工程师出身的父亲发起。他辞别城市生活，怀抱对土地的深厚情感，决心在乡村为家人开创未来。凭借自身的技术专长，以及长子的协助，他亲手搭建起合作社的基础设施——一砖一石都凝聚着如今合作社所秉持的认真与坚守。

“Raihan”意指一种芬芳的植物，象征纯净与文化遗产，恰如其分地体现了合作社“自然、扎根、恒久”的核心理念。

合作社依靠家庭自筹资金运营，由六位家庭成员共同管理日常事务，仅在收获和筛选季节雇用临时劳动力。合作社拥有4公顷土地，得益于邻近水库，保障了稳定的灌溉与可持续的生产能力。





湖滨合影。供图:ROOTS成员校晨涓



合作社种植区域。供图:ROOTS成员校晨涓

多年来, **Raihan**合作社不断发展壮大, 逐步提升了其规模与知名度。目前, 合作社已获得本地有机认证、欧盟生态 (**Ecocert**) 认证, 并具备产品出口资质。成员除享有固定月薪外, 还可获得绩效激励, 在当地社区中处于较高收入水平, 有效激发了工作积极性, 增强了团队的责任感与归属感。

**Raihan**合作社拥有完善而紧凑的生产体系, 包括仓储区、具备温控功能的太阳能干燥室、不锈钢蒸馏系统、配套齐全的实验室以及现场零售店, 各个环节环环相扣, 确保产品从田间到消费者手中始终保持高品质标准。





芳香植物干燥后存放于仓库。供图:ROOTS成员校晨涓



提取室。供图:ROOTS成员校晨涓



零售店内产品。供图:ROOTS成员校晨涓

太阳能干燥室采用黑色吸光板与玻璃墙体设计,既能高效蓄热,又能有效保留娇嫩植物的色泽与特性。干燥室配备外部电表及四区域温度显示系统(上层温度为 $45^{\circ}\text{C}$ ,下层为 $49^{\circ}\text{C}$ ),确保不同类型植物在最佳条件下进行干燥处理。



太阳能干燥室。供图:ROOTS成员校晨涓



太阳能干燥室控制器。供图:ROOTS成员校晨涓

Raihan合作社采用316L不锈钢蒸馏设备进行提取，该设备是摩洛哥北部唯一的户外蒸馏系统且设备的结构坚固耐用，不仅确保了高品质的提取效果，还能灵活应对季节性生产的变化需求。



蒸馏装置。供图:ROOTS成员校晨涓

合作社的实验室执行严格且细致的质量把控流程。精油储存在50升的不锈钢罐中，载体油则存放于20升的塑料容器内。实验室轮换保存着20多种产品，确保每一款产品均得到精心保存与检测，随时准备供应本地销售或出口国际市场。

**Raihan**合作社的产品种类丰富，既反映出其丰饶的自然环境，也体现了与当地农民的紧密合作。月桂主要种植于合作社自有土地，同时也通过与周边农民建立合同种植关系补充原料来源。合作社生产多种优质产品，包括精油（如牛至、薰衣草、薄荷、玫瑰和橙花纯露）及载体油（如甜杏仁、芝麻、牛油果和芦荟）。此外，合作社还自产阿甘油和迷迭香油、手工制作的钾基皂以及用于自制草本茶的干燥芳香植物，每款产品都承载着摩洛哥乡村的芬芳与精神。

除了生产线，**Raihan**合作社更是传统智慧与现代技术融合的生动标杆，世代相传的知识和经验在这里焕发新生，转化为符合道德、品质卓越的产品，远销本地与海外市场。**Raihan**合作社不仅是一项事业，更是一段关于坚韧、扎根与敬畏自然的真实故事。每一瓶精油、每一块手工皂、每一包干草，都凝聚着这个家庭对土地、社区的热爱与以及对“用对的方式做好每一件事”的不懈承诺。

### 三、由女性引领，扎根于土地：**Biosalim**合作社的故事

位于舍夫沙万省Dardara镇Dar Aqoubaa中心、2号国道沿线的**Biosalim农业合作社**，是农业创新与女性赋权如何在摩洛哥乡村推动深远变革的生动写照。合作社成立于2019年，自2022年起全面投入运营，其名称“Bio”（有机、健康）与“Salim”（安全）深刻诠释了其对可持续、负责任生产方式的执着追求——尊重自然，服务社区。

在摩洛哥政府的支持下，**Biosalim**由30位年龄在23至55岁之间的女性带领。她们通过有机种植与农产品加工，为这片土地注入新的生命力，同时也守护着里夫山区的生物多样性。合作社成员在自家土地和租赁土地上耕作，主要种植高粱等高需求作物，巧妙融合传统智慧与现



代农业实践，以农业为根，服务乡村发展。她们的集体努力已获得国内外广泛认可。**Biosalim**合作社被联合国评为“模范女性合作社”，并获得摩洛哥国家食品安全局(ONSSA)认证，成为质量、韧性与包容性乡村发展的象征。

合作社配备了必要的农业工具与加工设备，包括研磨机、制面机、干燥设备和油类提取装置，支持其日益丰富的产品线。从蒸粗麦粉(Couscous)、面条、香料，到黑鹰嘴豆、黄鹰嘴豆和种子等众多产品，其中不少为无麸质配方，既顺应市场需求的变化，又忠实保留了本地农业传统的精髓。

然而，与许多山区农村合作社一样，**Biosalim**仍面临将产品推向更广阔市场的现实挑战，但这并未动摇成员们的信念。相反，合作社成员始终以坚韧与恒心迎难而上，展现出温柔却有力的集体力量。**Biosalim**合作社不仅是一个生产实体，更是一段关于女性力量、本土智慧与可持续理念深深扎根土地的真实故事。



Biosalim合作社成员与中国代表团合影。供图:ROOTS成员校晨涓



参观生产车间。供图:ROOTS成员校晨涓



研磨机和粉碎机。供图:ROOTS成员校晨涓



干莓。供图:ROOTS成员校晨涓



大麦。供图:ROOTS成员校晨涓

## 结语

随着中国与摩洛哥在南南合作框架下不断深化关系，摩洛哥的合作社不仅成为包容性发展的典范，也正在成为共享学习与变革性合作的重要平台。

合作社在发展过程中也面临诸多社会经济与物流方面的挑战。长期贫困、高辍学率和耕地获取受限，严重制约着农业生产力，迫使不少家庭被动迁往城市。女孩受教育的机会更受多重因素影响，如乡村寄宿设施缺乏、交通费用持续攀升，以及根深蒂固的性别角色限制了其流动



性。在如Biosalim合作社所在的偏远山区，市场通达性依旧是重大难题，薄弱的基础设施和地理隔离极大增加了产品流通的难度。

然而，尽管困难重重，Aghssane、Raihan 和 Biosalim 三家合作社却犹如逆境中绽放的野花，成为坚韧不拔、基层创新与希望的象征。从最初对生态平衡与女性赋权的默默坚守，到如今发展成为充满活力的创新生态系统，它们推动着农村的复兴与重塑。

要让合作社真正成为摩洛哥乡村变革的驱动力，三项关键措施至关重要：

- 1) 推进土地权改革，保障女性土地所有权；
- 2) 国家加大对乡村托育服务的投入，释放女性劳动力潜能；
- 3) 建立公平贸易伙伴关系，绕过剥削性的中间商。

合作社不仅仅是生产单位，更是根植于深厚价值观的生活实践。在这里，可持续发展不只是愿景，更是一种日复一日的生活方式，融入生活的点滴之中。在女性成员的劳动的节奏里，正悄然酝酿着一场静默的革命。这些女性不只是耕耘土地，更是在滋养土地的精神，将摩洛哥丰富的芳香植物多样性，转化为承载传统芬芳与美好愿景的产品。

每一季收成、每一件手工制品，  
都是摩洛哥合作社女性们倾注心血的结晶。  
她们不仅耕耘土地，更在播种希望、尊严与变革的种子，  
用双手塑造一个属于自己、也属于摩洛哥的崭新明天。

参考文献：

1. Ihendyane, I., El Aissaoui, H., El Kadiri, K., & Mansour, A. (2024). 迈向摩洛哥主权产业：摩洛哥合作社动态能力洞察及国家偏好政策反思。《非洲科学期刊》，3(26), 240-270。网址：<https://hal.science/hal-04722315v1/document>
2. Aherrahrou, N., Ouhennou, I., & Ajaly, A. (2024). 乡村妇女在提升和保护非物质文化遗产中的角色：以摩洛哥Drâa-Tafilalet地区纺织合作社为例。《国际人文与社会科学期刊》。网址：<https://www.rimakjournal.com/dergi/the-role-of-rural-women-in-enhancing-and-preserving-t heir-intangible-heritage-the-case-of-textile-cooperatives-in-the-draa-tafilalet-region-in-morocco20240712021814.pdf>
3. 国际合作联盟。(年份)。《摩洛哥法律框架分析：重点概要》[报告]。国际合作联盟。网址：<https://coops4-dev.coop/sites/default/files/2020-04/Morocco%20Legal%20Framework%20Analysis%20Highlights.pdf>
4. 摩洛哥农业部。《绿色摩洛哥计划：农业战略初探》，2008年4月。网址：[http://agrimaroc.net/Plan\\_Maroc\\_Vert.pdf](http://agrimaroc.net/Plan_Maroc_Vert.pdf)
5. 农业发展署(ADA)官网：<https://www.odco.gov.ma/>
6. Angade, K. (2024). 摩洛哥合作社创业：Souss Massa地区女性合作社案例研究。CIRIEC。网址：[https://www.ciriec.uliege.be/wp-content/uploads/2024/04/WP2024-02.pdf#:~:text=The%20Office%20for%20the%20Development%20of%20Cooperatives,number%20of%20members%20t o%20689%2C617%20\(ODCo%2C%202023\).](https://www.ciriec.uliege.be/wp-content/uploads/2024/04/WP2024-02.pdf#:~:text=The%20Office%20for%20the%20Development%20of%20Cooperatives,number%20of%20members%20t o%20689%2C617%20(ODCo%2C%202023).)



7. Benarafa, S. (2025). 行动中的遗产:摩洛哥女性领导的合作社如何推动经济变革。《The Dyorama》。网址：  
<https://thedyorama.com/p/heritage-in-action-how-morocco-s-women-led-cooperatives-are-driving-economic-change>
8. 摩洛哥农业部。(2019)。《2008–2018年绿色摩洛哥计划成就》。摩洛哥政府。网址：  
<https://www.ada.gov.ma/en/main-achievements-green-morocco-plan>
9. 校晨涓。(2025)。合作社设施及相关活动照片集 [照片]。个人提供。
10. 世界银行。(2021)。摩洛哥气候智慧型农业:提升生产力与增强气候适应力。世界银行集团。
11. 联合国粮食及农业组织。(2022)。摩洛哥农村妇女。