



贫民社区联合足球俱乐部——草根社区、人民足球

作者：宝拉·贝利兹、陈婕

26/02/2025

体育运动对人的发展至关重要，比如在阿根廷，足球就因其“国民运动”的属性而尤为重要。2018年11月，在这个国家诞生了一个特别的足球俱乐部，其使命是要帮助阿根廷最弱势的人群融入社会。在这篇文章中，我们将讲述这个俱乐部的故事。

阿根廷与足球

阿根廷人的血脉中流淌着足球，这一点从2022年阿根廷捧得大力神杯后五百万人走上街头迎接他们的队员的盛况中就可可见一斑。对于阿根廷人来说，足球不只关乎比赛，还是一种文化现象，对足球的激情不分地域、社会阶层、或是性别。在这个国家，足球运动员就是国民英雄、“顶流”明星。身穿代表阿根廷的蓝白间条衫踏上赛场的那一刻，运动员们肩上也同时承载着这个国家通过足球解决马尔维纳斯群岛争端等地缘政治冲突的梦想，他们是运动场上的战士，也在阿根廷这个摇摇欲坠的国家缔造了最深层的集体狂欢。



菲奥里托社区罗斯高切托(译者注:Los Gauchitos, 西班牙语意为“高乔小孩”)的小孩在进行一场足球比赛

阿根廷国家队只是冰山一角,而在水面之下,还有上百万渴望触达顶峰的年轻运动员。在入选国家队、征战世界杯之前,球员们必须成为阿根廷足球甲级联赛里顶级俱乐部的一员,而如果我们回溯到最初,就会发现[每个球员](#)的职业生涯都是从社区俱乐部开始的;同样也会发现,这些球星大部分都出身草根。

一切的开端

“有次我问自己,贫民社区培养了阿根廷历史上最好的球员,而他们成名后获得的巨额收益里,有多少回到了他们自己的社区?”这个疑问来自费尔南多·西格里尼,他亲眼见证了很多球员从默默无闻的小球员飞速成长为世界巨星,他们中的很多人由于选择受限、没有倚仗,成为精英足球牟取巨额利益的压榨对象。在西格里尼的职业生涯中,他曾与梅西、里克尔梅、特维斯、马斯切拉诺等人合作,还在长达十年间担任马拉多纳的个人体能教练,“我个子高,还有着金发碧眼,但我所获得的一切都要归功于一个黑人贫民¹”,西格里尼说。

西格里尼在事业生涯中所看到的一切让他萌生了创办一家不一样的足球俱乐部的想法,与当时创办了职业足球教练学校的塞萨尔·路易斯·门诺蒂(阿根廷国家足球队前教练,曾率队夺得1978年国际足联世界杯冠军)一拍即合。有了技术保障以后,他们认为要实现这一目标,还需要结识那

¹ “黑人贫民”(negrito villero)一般是对出身贫民社区,经济拮据的人的蔑称。



些在基层工作，渴望改变社会现状的人。由此，经过4年多的时间，在门诺蒂（于2024年5月5日逝世）的支持下，西格里尼的想法通过社会组织和社区俱乐部实现了。

他们的目标非常清晰——把贫民社区对足球做出的贡献返还一部分到社区。这要如何实现？建立一个针对草根出身的儿童及青少年的俱乐部，通过体育运动改变现实，并将未来创造的收益返还给社区。

俱乐部诞生的背景

“贫民社区联合足球俱乐部”旨在通过体育运动，促进贫民社区儿童及青少年的全面发展。阿根廷的贫民社区，在西班牙语口语中也被称为“villas”，是历史上国内移民进程的结果。为了寻找工作机会，获得更好的生活，社会上相对弱势的阶层迁至大城市的边缘地带，那里条件非常有限，缺乏基础服务，土地所有权也不清晰。在这个背景下，一般是社会组织弥补了国家的缺位。

阿根廷有4700多个贫民社区，其中4300个社区有足球场。在任何一个空旷的地方，都能开一场球赛。虽然条件远谈不上理想，但也许正因为这项运动简单，才会如此普及。只要有一个足球和两对能充当球门的标志物，比赛就能开始，人们也就能享受足球。

建立一个集合了多个小型俱乐部的足球俱乐部，还要让其造福贫民社区，是一个复杂的设想，也因此需要更加复杂的结构。贫民社区联合足球俱乐部最初将总部设在布宜诺斯艾利斯省拉马坦萨市的[阿尔多邦兹](#)，随后吸纳了一些新俱乐部和阿根廷其它省份已有的俱乐部，形成一个连结20城的俱乐部网络。每个俱乐部都是本地化运营，但它们的社会职能、目标以及价值观是一致的。

社会因素

贫民社区联合足球俱乐部是一项基于社会融合的体育项目，旨在打破足球的商业范式，创造一个以人为本的新模式。社会组织在贫民社区中日复一日地做着基层工作，常常面临营养不良、难获得高质量教育和医疗等问题。为此，俱乐部不仅为运动员提供训练，还从社区集体角度出发，帮助他们的家庭获得全面医疗、教育机会、抗击毒品问题、以及促进性别平等。



贫民社区联合足球俱乐部的运动员参加运动营养讲座

俱乐部有一个清晰的原则——培养全方位发展的球员，让他们在走向职业足球的过程中不受剥削，同时对那些没能走上职业道路的球员会重视其个人发展并给予支持，让他们免受社会排斥，通过工作获得有尊严的生活。例如，俱乐部设施用于举办职业讲座和课程已是司空见惯，让运动员完成义务教育阶段的学习。

另一个体现俱乐部社会职能的标识是，俱乐部出售球员所得以及按照国际足联(FIFA)规则，因球员转会而获得的培训补偿将不会留在俱乐部，而是用于球员原籍社区的工程建设。这是阿根廷足球界前所未有的创举，也被写进了俱乐部章程。

足球联赛中的女球员

阿根廷的女权运动是整个美洲大陆最有代表性的女权运动之一，但妇女在许多领域仍然遭受着严重的不平等和暴力。足球也不例外，尽管近年来有了显著改善，但许多球员仍然在为获得职业认可而奋斗。

如今，贫民社区联合足球俱乐部拥有一支实力雄厚的女子足球队，在阿根廷足球协会(AFA)丙级联赛征战。这起初并不容易，许多球员需要长途跋涉才能到达训练场地，由于缺乏专用场地，训练只能在公共广场或市政体育中心进行，这些场所光线不足，基础设施也不完善。除此之外，大多数球员还要协调工作、学习时间，有时甚至还要兼顾抚养子女，同时保持对足球的热情。但这



一切都是值得的，通过俱乐部协调，他们成功借到了两个有泛光照明系统的球场，用于日常训练。

俱乐部董事会清楚地认识到，当好的女运动员苗子不再是限制因素时，机会和管理就变得至关重要。因此，在成立仅一年后，他们就受到阿根廷足协邀请，参加全国丙级联赛。一年后，他们又有球队加入了其它低级别联赛。这一成就不仅为俱乐部，也为所有球员带来了不同。

如今，女子一线队定期参加比赛，与所在级别的所有球队竞技，还跟那些拥有更强大、更成熟的架构的俱乐部进行平等竞争。2023年是她们连续第四个赛季参加阿足协丙级联赛，也意味着她们在前三个赛季实现了留在该级别的目标。这是一个稳扎稳打、逐渐进步的过程。



贫民社区联合足球俱乐部女队

队长的故事

阿德里安娜·阿尔特加在青少年时期从秘鲁移民到阿根廷。跟她一样，阿根廷80%的移民来自其邻国和秘鲁，在布宜诺斯艾利斯省安家。得益于这种多样性，贫民社区联合足球俱乐部培养出了阿德里安娜等一批“俱乐部之光”。阿德里安娜在阿根廷的第一个俱乐部是联赛顶级俱乐部之一：阿韦亚内达的[“独立竞技”](#)，随后转会到了[“伊希库斯尼斯塔史”俱乐部](#)，在那里遇到了贫民社区联合足球俱乐部前教练古斯塔沃·勒韦尼，因此她毫不犹豫地随之来到贫联。阿德里安娜的球技和成熟的气质让她获得了女队队长绶带，并在几年后入选秘鲁U20国家队。



虽然接到了国家队抛出的橄榄枝，但女子足球的现状也给阿德里安娜带来了不少挑战，因为国家队通常不支付队员的差旅费用，但贫民社区联合足球俱乐部深知此次机会对球员和球队意义重大，因此想尽办法让她成功兑现了此次机会，披上了自己国家的战袍，在秘鲁对阵巴西的友谊赛上出场。

阿德里安娜曾提到，如果没有俱乐部的支持，那次比赛不可能成行，而俱乐部则将这一切归功于球员出众的实力。



时任俱乐部女队队长阿德里安娜

成长仍在继续

贫民社区联合足球俱乐部的比赛似乎刚刚打响。今年已是俱乐部成立的第七个年头，对成长的渴望仍然强烈。短期内，俱乐部希望能有一栋自己的楼，开展各项社会和体育活动，例如为从中部农村地区分部来到阿足协成员分部踢球的小球员提供住宿；而中期来看，俱乐部认为其战略任务在于提升竞技水平，让俱乐部的球员为其他小朋友树立榜样，并成为所有贫民社区的骄傲。

足球仍在旋转，俱乐部仍将奋斗，终场哨响之前，贫联必胜！

鸣谢

ROOTS特别鸣谢俱乐部前主席法比奥·罗曼尼亚及前公共关系协调员劳拉·普格里斯给予此篇文章的帮助。